

[信報教育 > 校長系列](#)

2017年7月17日 校長教學生做 Leader ▾

校長教學生做 Leader+Learner 保良局馬錦明中學

王嵐 | 校長訪談

2017年7月17日

[列印](#) [-](#) [預設字型](#) [+](#)

「我們希望同學能夠不斷進步，由無到有，由有到優。」保良局馬錦明中學（下稱保馬）的夏文亮校長說道：「我們對同學有兩大期望，第一是Be a Po Ma（保馬的英文簡稱）Leader。我們深信人人皆領袖。」培育領袖卻非單純針對能力，更着重的是同學們的質素，如責任感、堅持、對人和善等。

「第二是Be a Life Learner，成為終生學習者。」現今社會瞬息萬變，知識型社會已成主導，夏校長對此深有同感。「所以我們不應只滿足於中學畢業或大學畢業，而是需要對身邊的事物有探索求知的精神，不斷吸收新知識。」

保馬於1995年開校，位處粉嶺，大約四成同學來自經濟困難的家庭。夏校長竭力幫助有需要的同學，同時亦致力擴闊同學們的眼界。於是在3年前，在他和各方協力下，學校開始了一項新的暑假安排，名為暑假保馬學院。

原來夏校長對暑假這個概念總是感到奇怪。「從前農業社會，才重視秋收或夏至之類的節氣。但現代社會為什麼要放暑假呢？」他接着澄清：「我不是反對放暑假。」

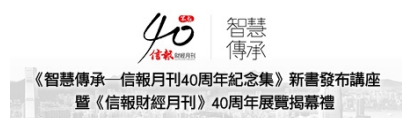
夏校長不但不反對放假，還希望能善用暑假。他希望同學在每年暑假期間，至少能學到一門新知識或技能。「最理想的暑假安排是三分一用來休息、三分一學新事物、三分一和親友相聚。」

頭一年開辦的暑假保馬學院，先從中一學生推行，聯同家長、校友、教會一起，舉辦了10多個課程，包括音樂、體育、藝術文化方面，讓同學們自由選擇報讀。「第一年辦得不錯，到第二年時，我們便更有系統地推行，種類亦更多。」由學術類、音樂體藝類、德育類，以至關於工作體驗的類別亦包括在內。「第二年老師們也一起加入，例如有老師教同學打保齡球、木球等比較難在學校體育課接觸到的運動。」

熱門主題

[更多內容](#)

活動專輯





30種暑期課程

去年的課程便多達20多種，並擴展至讓中二的同學參加。「來到今年，我們加入STEM元素，全部30多種課程中，STEM佔其中10種。」學校聯絡了20多間機構、承辦商等，一起合作為同學提供相應課程，例如水耕、編程、機械人等。

作為暑期活動，學校自然不會只側重學術類別，亦開辦了糖藝師班，教同學裝飾蛋糕；又有我是歌手班，教同學唱流行曲；也會請專業填詞人開班教填詞。「希望同學們的暑假可以過得豐富充實。」夏校長補充道。

「我們的暑期課程全部在7月完成，8月便可以讓學生好好休息。」保馬不只關心學生的休息時間，對老師也同樣關心。「今年開始，在暑期課程後，學校會有2星期的『休靜周』，期間不開會、不補課。」夏校長笑着強調：「呢個好難做嘍真係！」的而且確，有些學校會在暑假時排滿補課，為爭取更好的考試成績而催谷學生。「我知道有些學校補課至晚上七八點。」他對此很不認同：「如果我們視學生為一個個體，便應該努力讓他得到均衡的發展。」

極催淚學生故事

均衡發展對青少年固然重要，惟公開考試亦是他們求學過程中的大事。面對DSE，學校又如何幫助同學們去面對呢？夏校長認為，要同學們在3年裏為應付考試而一直堅持，對他們的耐性和毅力都是很大的挑戰。「所以抗逆能力也很重要」。近年香港學生的抗逆能力一直為人詬病，學童自殺時有發生。學生面對公開試的精神壓力往往比課業上的負擔更難處理。「所以我們幫同學應對考試，不會只看重知識和技能，我們更重關愛這個部分，關心他們的精神健康。」



「學校很重視師生情和陪伴」。每一年，保馬的中一級新生入學之初，全體輔導老師會以小組形式約同學一起聚餐，從中了解新生們有什麼困難、問題。「近年學生的壓力愈來愈大，所以都鼓勵老師們多點約學生見面交談，多點溝通，關心他們。」在保馬，老師們經常會和同學一起吃飯，夏校長也不例外。今年開始，他更相約全級中六學生一起吃飯。

「花了約3個月時間，以小組形式見了每位同學。」他形容整個過程很感人。「真的會有眼淚」。同學會談到自己讀書的壓力、家庭的壓力，甚或是一些突如其來的健康問題等。通過這些傾談相處，他和老師能發現同學的困難，提供支援。

「我們希望同學感到無助時，懂得主動尋找幫忙。」夏校長談起其中一個中六男學生，父親在他中二時因病離開，至中五那年，母親又因一些法律問題無法來港，只剩他和妹妹在家，依靠親戚接濟度日，非常艱難。「那位學生主動向我們求助，我和當時的校長幫他寫信，最後同學的母親順利回港團聚。」

對於一個中學生來說，一些成年人能簡單處理的問題足以令他們手足無措，這時師長的幫忙支援便極為重要。

另外一個中五女學生，家庭條件很差，住鐵皮屋。女學生自己患有血癌，父親亦因癌症過世。她母親向社署申請資助殮葬費，但因鄉音濃重，無法溝通，便希望社署人員等女兒來到再解釋，但過程極不順利。「我當時是副校長，那天上午沒有課，便向校長請了假，趕去社署幫那位母親一起處理，最後順利得到資助。」後來由女同學入院，到最後離開，校長和其他老師、社工等也一直在旁陪伴，給予幫忙。

「整件事大家的愛令我很受感動，尤其是前校長。當時前校長給了我一張沒有銀碼的支票。他對我說：『不夠錢（殮葬）的話，你就填上那個數。』」經過這件事，令夏校長明白：從別人身上得到的恩情，應該將那份愛傳遞開去，並感染身邊的人。

夏校長和老師們努力傳遞的心意，也改變了一個曾經非常頑劣的男同學。「那個同學中一已經很曳，咩都做齊喇啦！」不只校內紀錄不良，在一些校外的課堂上也屢屢違規。「他不單自己遲到，更慫恿別人遲到。結果上了3天課就被人革退。」他說起也不禁搖頭苦笑。

那位男同學本來升不上中三，需要留級，後來他向學校求情。「同學問『可否再給一次機會？』我們當然也希望再給他一次機會，雖然那一年他的出席率很低，仍然酌情讓他升班。」學校並非只讓那位同學升班便當功德圓滿，升上中三後，老師們相當關心那位男同學。「同學的父親沒有時間來學校，我們便去元朗找他，坐下來和他傾談，討論怎樣處理他兒子的問題。」那位男同學沒有辜負師長的苦心，醒悟到自己需要認真上課讀書。「我覺得同學和家長也受到感動」。後來升至中六考DSE，他更考獲22分，入讀香港城市大學。夏校長強調：「我們不是要教『好學生』，而是更希望『教好』每一個學生。」



難忘窩心龜苓膏

現在侃侃而談的夏校長，讀書時卻是個不大說話的內向青年。「中四那年開始面對公開試，壓力很大，自己成面暗瘡，情緒很差。」有一天獨自在校園時，班主任給了他一盒龜苓膏。

「那個龜苓膏有沒有療效我不清楚，當時我常常吃也不見效果。」夏校長笑着回憶。「但那位老師當時給我的關懷，讓我打從心底起了敬意。」而令他下定決心當老師的契機，則是中六那年的學長經驗。「見到自己照顧的低年班同學由差變好，由唔講嘢到講嘢，由唔肯嘗試到肯去嘗試，一步步的成長，令我感受很深。」這次親身體驗令他感受到教育工作的神聖和價值。「當時便決定了教書」。

夏校長大學畢業後便來到保馬，至今已21年。初到保馬，當時的校長問他想做什麼。「我說我一定要做班主任，一定要做輔導老師。」為的是要盡量多接觸學生，盡可能幫助更多學生。

他剛接任一年，不斷努力開拓同學的視野。「現在學界的發展真是瞬息萬變，若要幫學生提升學業甚或整個成長經歷，我們需要和不同的專業社群合作。」

問夏校長對同學最大的期望是什麼，他如此回答：「希望同學能找到自己的熱情所在，繼而培養那方面的能力，再結合成為自己未來的工作。就像我自己，校長這份工作，雖然很辛苦，但我很喜歡。」

做自己喜歡的工作，同時又能賺取生活所需，的確是最理想的人生。「我希望我的學生都能這樣」。

夏文亮小檔案

家庭狀況：已婚，育有兩子

學歷：香港中文大學理學士（甲級榮譽）、教育文憑

執教科目：化學



興趣：閱讀、籃球、足球

人生格言：能力愈大，責任愈大



保良局馬錦明中學

成立年份：1995

學生性別：男女

類型：津貼

教學語言：中文/英文

校訓：愛敬勤誠

學校佔地面積：7500方米

地址：粉嶺華明路38號

撰文：王嵐

sarahwang@hkej.com





標籤：#校長系列#

上一篇

沙田官立中學校長 推動學生記下
社區歷史

編輯推介



剩餘時間: 0天9小時

A股成災400隻跌停 創板插5%

今日信報



剩餘時間: 1天9小時

和平抗爭詩人劉曉波

占飛 | 今日信報



剩餘時間: 1天9小時

行業前景可期 內地航空股起飛

伊馬仕 | 今日信報



剩餘時間: 0天9小時

可愛警犬 IG紅星

瑪麗 | 今日信報



剩餘時間: 0天9小時

股指目標有數得計?

方立祺 | 今日信報



0 Comments

Sort by Oldest



Add a comment...

Facebook Comments plug-in

即時新聞	分析評論	今日信報	系列	股票	理財	地產	生活/科技	訂閱	熱門
港股直擊	政經評論	要聞	2017下半年投資展望	滬港通	宏觀經濟	住宅	信報生活	信報網上版	劉曉波
香港財經	中國評論	理財投資	教育講論	即時報價	ETF	工商舖	LJ 優雅生活	信報財經月刊	耶倫
中國財經	地產評論	時事評論	品味人生	心水組合	基金	屋苑樓價	StartupBeat	信報通識	EJ Global plus
國際財經	信博	財經新聞	寰宇遊蹤	股票勢頭	人民幣/外匯	物業報告	信網購物	信網智庫	人民幣
地產新聞	閱讀智慧	地產市道	人情味濃	今期熱炒	貴金屬	建築與設計		EJFQ	雄安新區
時事脈搏	信報評論	政壇脈搏	特區20周年	行業比拼	強積金/保險	置業工具			雞年
		獨眼香江	任總觀點	輪證	個人理財				香港交易所
		兩岸消息	特首交接	即時股評					
		EJ Global		IPO					
		副刊文化		重要通告					
		EJ Global plus		港交所通告					
				投資頻道					
				港股論壇					
				企業日誌					

[信報簡介](#) | [服務條款](#) | [私隱條款](#) | [免責聲明](#) | [廣告查詢](#) | [信報會議中心租賃](#) | [加入信報](#) | [聯絡信報](#)

[回上](#)

股票及指數資料由財經智珠網有限公司提供。期貨指數資料由天滙財經有限公司提供。外匯及黃金報價由路透社提供。本網站的內容概不構成任何投資意見，本網站內容亦並非就任何個別投資者的特定投資目標、財務狀況及個別需要而編製。投資者不應只按本網站內容進行投資。在作出任何投資決定前，投資者應考慮產品的特點、其本身的投資目標、可承受的風險程度及其他因素，並適當地尋求獨立的財務及專業意見。本網站及其資訊供應商竭力提供準確而可靠的資料，但並不保證資料絕對無誤，資料如有錯漏而令閣下蒙受損失，本公司概不負責。

信報財經新聞有限公司版權所有，不得轉載。

Copyright © 2017 Hong Kong Economic Journal Company Limited. All rights reserved.

信報財經新聞

